



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

УТВЪРЖДАВАМ:

Ирена Коцева

Директор на ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“



# СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ на ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“ за 2025-2030 г.

Стратегията за развитие на училището за периода 2025-2030 е приета на заседание на Педагогическия съвет / Протокол № ..... / и е утвърдена със Заповед №РД ..... на директора на училището.



## СЪДЪРЖАНИЕ

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Кратко представяне на организацията .....                      | 3  |
| 2. Основания за разработването на стратегията .....               | 4  |
| 3. Основни принципи за реализация на стратегията .....            | 4  |
| 4. Мисия на организацията .....                                   | 5  |
| 5. SWOT - анализ .....                                            | 5  |
| 6. Визия на организацията .....                                   | 10 |
| 7. Стратегия за развитие на организацията. ....                   | 11 |
| 8. Стратегически цели и подцели за развитие на организацията..... | 11 |
| 9. План за действие.....                                          | 12 |
| 10. Мониторинг върху изпълнението на стратегията .....            | 15 |
| 11. Оценка на изпълнението на стратегията .....                   | 16 |
| 12. План за финансиране на стратегията (2025 – 2030 г.).....      | 19 |



# **СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ОБРАЗОВАТЕЛНА ОРГАНИЗАЦИЯ**

**за 5-годишен период**

**Септември 2025 - Август 2030**

## **1. КРАТКО ПРЕДСТАВЯНЕ НА ОРГАНИЗАЦИЯТА (ИСТОРИЯ, ТРАДИЦИИ)**

През 18 век се полагат основите на образователното дело в Самоков. Наред с частните килийни училища, е открито и общинско килийно училище, което в средата на 19 век прераства в класно. На 15.09.1876 г. е официално открито Самоковско Рилско богословско училище, построено със средства, завещани от митрополит Авксентий Велешки. Наследник на богословското училище и смесената самоковска прогимназия в наши дни е ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“.

На 02.06.1927 г. тържествено, по решение на Учителски съвет и на Настоятелството, смесената прогимназия приема за свой патрон Авксентий Велешки. На 14.06.1950 г. училището е преименувано на „Самоковска комуна“, по случай 40 години от основаването ѝ.

В периода 1961-1963 г. е построена е нова модерна сграда, в която и до днес се помещава училището. През 1973 г. е построен нов физкултурен салон. ОУ „Самоковска комуна“ е утвърдено за базово училище.

На тържествен педагогически съвет на 28.05.1992 г. е възстановено старото име на училището – „Митрополит Авксентий Велешки“.

Ежегодно училището се модернизира, оборудвани са нови компютърни кабинети, изграден е STEM център. Направена е газификация, сградата е основно ремонтирана и изцяло saniрана. Изградена е система за видеонаблюдение и пропускателна система.

Училището е със статут на средишно и осигурява транспорт на пътуващи ученици от близките населени места, обедно хранене, целодневно обучение на учениците от 1 до 7 клас. Работи се по многобройни проекти и



чрез сформирани на факултативни групи по интереси с цел да се отговори на потребностите и интересите на учениците.

## **2. ОСНОВАНИЯ ЗА РАЗРАБОТВАНЕТО НА СТРАТЕГИЯТА (външни, вътрешни)**

Настоящата стратегия е разработена на основание чл. 28, ал. 1, т. 1; чл. 263, ал.1 и чл. 269, ал.1 от ЗПУО; чл.7, ал.1 от ЗФУКПС.

Обхваща 5-годишен период – от септември 2025 г. до август 2030 г., като се актуализира при необходимост.

Нормативна основа на Стратегията за развитие на ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“ са:

- Закон за предучилищното и училищно образование (ЗПУО);
- Закон за закрила на детето;
- Национална стратегия за развитие на педагогическите кадри;
- Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 - 2030)
- Национална стратегия за развитие на изкуствения интелект (България 2020–2030);
- Наредба за приобщаващото образование;
- Наредба № 15 от 22.07.2019 г. за статута и професионалното развитие на учителите, директорите и другите педагогически специалисти;
- Наредба № 11 за оценяване на резултатите от обучението на учениците.
- други нормативни документи, засягащи развитието на образованието.

Основание за разработване на настоящата стратегия са належащите промени в образователните институции, така че да отговорят на съвременните изисквания за нов тип учене и общуване. Промените в последните години са бързи, динамични, неочаквани и пред образованието стои предизвикателството да отговори адекватно чрез качествено предоставяне на образование и необходимите на учениците умения и компетентности. Все по-значима става и ролята на изкуствения интелект за



бъдещето на образованието, като стратегически важно е училищата бързо да се адаптират във всички нива на образование.

### **3. ОСНОВНИ ПРИНЦИПИ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА СТРАТЕГИЯТА**

- Изграждане на ключови компетентности у учениците
- Изграждане на нагласи за учене през целия живот
- Изграждане на практически, социални, дигитални умения
- Придобиване на умения за екипна работа (ученици, учители)
- Подкрепа на индивидуалността на всяко дете
- Интегриране на деца със СОП
- Приобщаване на родителите като активни участници в образователния процес
- Повишаване квалификацията на педагогическите специалисти
- Активно участие в национални и европейски проекти

### **4. МИСИЯ НА ОРГАНИЗАЦИЯТА**

Мисия на ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“ е да се изгради силен екип между ръководство, учители, ученици и родители, в който си взаимодействат качествено образование, сътрудничество, човешки ценности, мотивация. Многобройните традиции и дългогодишни практики училището се стреми да съчетае успешно с новаторски и дигитални проекти за съвременно и качествено образование, така че завършващите ученици своето основно образование, бъдат конкурентноспособни и с възможности за успешна реализация.

### **5. SWOT АНАЛИЗ**

(АНАЛИЗ НА ВЪТРЕШНАТА И ВЪНШНАТА СРЕДА НА ОРГАНИЗАЦИЯТА)

*Брой ученици/брой паралелки*

*Таблица 1*

| Уч. год.       | 2021/2022 | 2022/2023 | 2023/2024 | 2024/2025 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Брой ученици   | 387       | 346       | 337       | 331       |
| Брой паралелки | 16        | 14        | 14        | 14        |



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

Към момента (09.2025 г.) в училището има общо в начален и прогимназиален етап 13 паралелки. През последната учебна година броят учебни паралелки е намалял с 1. От таблицата е видимо, че броят на учениците и респективно на паралелките през годините намалява.

*Пълняемост на паралелките*

*Таблица 2*

| Уч. год.      | 2021/2022 | 2022/2023 | 2023/2024 | 2024/2025 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Начален етап  | 24        | 24        | 23        | 22        |
| Прогимн. етап | 27,5      | 28        | 27        | 26,3      |

Средната пълняемост на паралелките е 24 ученици за начален етап и 28 - за прогимназиален. Големите паралелки в прогимназиален етап (28-29 ученици) предизвикват трудности в образователния и възпитателен процес.

*Годишен успех*

*Таблица 3*

| Уч. год.      | 2021/2022 | 2022/2023 | 2023/2024 | 2024/2025 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Начален етап  | 5,53      | 5,35      | 5,54      | 5,48      |
| Прогимн. етап | 4,99      | 4,97      | 4,86      | 5,01      |

*Резултати НВО IV клас (точки/оценка)*

*Таблица 4*

| Уч. год.   | 2021/2022 | 2022/2023 | 2023/2024  | 2024/2025  |
|------------|-----------|-----------|------------|------------|
| БЕЛ        | 79.32/... | 76.98/... | 83.15/5,44 | 71.61/4,92 |
| Математика | 52.78/... | 57.23/... | 75.69/5,17 | 64.15/4,51 |

*Резултати НВО VII клас (точки)*

*Таблица 5*

| Уч. год. | 2021/2022 | 2022/2023 | 2023/2024 | 2024/2025 |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| БЕЛ      | 53.76     | 55.93     | 56.52     | 58.03     |



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

|            |       |       |       |       |
|------------|-------|-------|-------|-------|
| Математика | 25.97 | 28.77 | 37.00 | 30.66 |
| Англ. език | 78.78 | 80.66 | 89.26 | 91.26 |

Като тенденция в резултатите от НВО, може да се определи много добро представяне на учениците по БЕЛ (над средното за страната) и по-слабо представяне по математика (около и под средното за страната).

### Персонал

Таблица 6

| Уч. год.                     | 2021/2022 | 2022/2023 | 2023/2024 | 2024/2025 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Педагогически персонал (бр.) | 41        | 37        | 38        | 39        |
| ПКС                          | 40        | 31        | ...       | ...       |

В педагогическия колектив се наблюдава тенденция за подмладяване на кадрите. Новоназначените учители, заместващи пенсионираните, са на възраст между 23-30 години.

## SWOT АНАЛИЗ

| СИЛНИ СТРАНИ                                                                                          | СЛАБИ СТРАНИ                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Персонал</b>                                                                                       |                                                                                                                                              |
| Квалифициран педагогически персонал                                                                   | Недостатъчно използване на ИКТ от всички учители                                                                                             |
| Ефективно работеща комисия по системата за повишаване на квалификацията на персонала                  | Недостатъчна комуникация с родители, създаване на условия за неразбиране между учители-родители. Незаинтересованост от страна на родителите. |
| Активна работа по проекти и извънкласни дейности; целодневно обучение; факултативни групи по интереси | Труден прием на ученици, поради голяма конкуренция                                                                                           |



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

|                                                                                                     |                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Активно работещ екип за подкрепа и личностно развитие и успешна интеграция на деца със СОП          |                                                                                         |
| Ефективно дежурство на учители                                                                      |                                                                                         |
| <b>Материално-техническа база</b>                                                                   |                                                                                         |
| Модерен физкултурен салон със специална настилка, видеонаблюдение, нови спортни уреди               | Липса на „топла връзка“ от основната сграда към физкултурния салон                      |
| Изграден STEM център                                                                                | Липса на зала за провеждане на мероприятия                                              |
| Модерни кабинети по различни учебни дисциплини                                                      | Достъп до училищния двор на външни лица и повреди върху фасадата и спортните съоръжения |
| Съвременни ИКТ – компютри, интерактивни дисплеи, мултимедия и лаптоп във всяка класна стая          | Липса на видеонаблюдение в част от класните стаи                                        |
| Модерни спортни съоръжения, настилки, мрежи. Обособени спортни игрища в двора за различен вид спорт | Липса на техническо лице, което да отстранява различни повреди                          |
| Интернет връзка в цялата училищна сграда                                                            | Нужда от осъвременяване на малка част от мебелите – чинове, столове, бюра               |
| Достъп за инвалидни колички в цялата сграда                                                         |                                                                                         |
| Видеонаблюдение в двора, фойетата, повечето класни стаи                                             |                                                                                         |
| Пропускателен режим с магнитни карти и жива охрана                                                  |                                                                                         |
| Обновена и осъвременена библиотека                                                                  |                                                                                         |
| Изградена столова за хранене на учениците                                                           |                                                                                         |



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

| Управление на училището                                                                                                                                   |                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Квалифициран и отговорен ръководен екип                                                                                                                   | Недостатъчна реклама, повишаваща имиджа на училището                                                                                     |
| Добро управление на бюджета                                                                                                                               | Труден подбор на нови мотивирани педагогически кадри                                                                                     |
| Добра комуникация с външни страни – РУО, училища партньори, регионални медии и др.                                                                        | Провеждане на самооценка за качеството на образованието, предлагано от институцията                                                      |
| Добра организация и контрол на електронното обучение                                                                                                      |                                                                                                                                          |
| Активно взаимодействие с Обществения съвет                                                                                                                |                                                                                                                                          |
| Активно функциониращ Ученически съвет, който помага за изграждането на култура на сътрудничество и дава добър пример                                      |                                                                                                                                          |
| Създадена е устойчива практика за ограничено използване на мобилни телефони в часовете, което способства за концентрацията и подобряване на дисциплината. |                                                                                                                                          |
| ВЪЗМОЖНОСТИ                                                                                                                                               | ЗАПЛАХИ                                                                                                                                  |
| Работа по проекти, повишаващи мотивацията, квалификацията на учителите, подобряващи материално-техническата база                                          | Демографски проблем - конкуренция с другите училища при приема на ученици в I и V клас                                                   |
| Работа по проекти за ученици с дефицити и с ученици, показващи интерес в различни научни и творчески направления                                          | Тенденция към увеличаване броя ученици от малцинствата, сред които има много с трудна адаптация, а с родителите им – трудна комуникация. |



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

|                                                                                                   |                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Интегриране на природните науки – в ИУЧ часовете и обучение в STEM центъра                        | Недостатъчните компетентности на персонала по чужди езици водят до трудности с работата с някои софтуерни програми |
| Повишаване имиджа на училището чрез въвежданите иновации и обучението на учениците в STEM центъра |                                                                                                                    |

### 6. ВИЗИЯ НА ОРГАНИЗАЦИЯТА

*„Трудете се съгласно и дружно... , а от любовта ще произлезе благоденствието на нашето отечество, което изисква от нас самоотвержение, трудове и последната ни аспра. Подражайте на всички онези, които се трудят за напредването на отечеството.“*

*Митрополит Авксентий Велешки*

Визията на ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“ е да засили екипните, „дружни“ взаимодействия между учители, ученици, родители и чрез това сътрудничество да отговори на динамичните промени, които настъпват в последните години. Целта е да предложи качествено образование със знания и умения, които ще дадат силен старт в успешната реализация на учениците след завършване на основно образование.

Училището се намира в центъра на града, недалече и достъпно от всички съседни квартали. Има най-модерната материално-техническа база сред конкурентните училища, изграден е STEM център и специализирани кабинети. Педагогическите специалисти постоянно повишават квалификацията си, а колективът е подмладен. Учениците учат в защитена, безопасна среда, следвайки правила и изграждайки важни и необходими навици – за учене, игра, спазване на хигиена, социални умения.

Дългогодишните традиции на училището и многобройните успехи на учениците му са доказателство за качествено образование. Но в бързо променяния се свят, училището с всички сили и средства се стреми да е водещо и с иновации, творчески проекти, дигитални умения. Стреми се и ще продължи да развива дарбите на учениците, да изгражда национални и общочовешки добродетели, да възпитава в толерантност и уважение.



ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“ има история, стил, подход, възможности. И всяка следваща година се стреми да надгражда, да се доразвива, да расте. И да продължава да предлага качествено образование.

## **7. СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ОРГАНИЗАЦИЯТА.**

На базата на проведения SWOT анализ ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“ избира стратегия на интензивен ръст, чрез която да се повиши имиджа на училището и увеличи приема на ученици. Ще се повиши и мотивацията на учителите, които да доусъвършенстват квалификацията и уменията си.

## **8. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ И ПОДЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ОРГАНИЗАЦИЯТА**

### **1. Повишаване авторитета на училището (за да бъде по-търсено и конкурентноспособно):**

- ✓ популяризиране дейностите в училище чрез по-добра реклама;
- ✓ ефективно прилагане на ИКТ;
- ✓ индивидуална подкрепа към всеки ученик според неговите заложби, интереси, СОП;
- ✓ разширяване връзките с външни партньори – училища, медии, местни институции.

### **2. Повишаване мотивацията и квалификацията на педагогическия колектив:**

- ✓ работа по проекти;
- ✓ участие в квалификационни курсове;
- ✓ обучения за учители за използване на ИИ в педагогическата практика (анализ на данни, създаване на учебни материали, автоматизация на оценяване);
- ✓ работа в екипи (във връзка с интегрирани уроци, STEM).

### **3. Развиване на ефективна система за учене:**

- ✓ планиране и разработване на съвременен тип уроци, включващи иновационни методи и ИКТ;
- ✓ интегриране на ИИ инструменти в учебно-възпитателния процес;



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleski.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

- ✓ разнообразяване методите на оценяване на учениците; използване и разширяване възможностите на проектно-базираното учене;
- ✓ усъвършенстване практиките при провеждането на електронно обучение;
- ✓ изграждане на позитивни отношения между ученик-учител в процеса на обучение;
- ✓ допълнителни занимания с учениците с обучителни трудности.

#### 4. Създаване на система за по-добра комуникация с родителите:

- ✓ подобряване методите за бърза и навременна комуникация с родителите;
- ✓ включване на родителите в училищни инициативи, събития, тържества;
- ✓ изграждане на система за периодична обратна връзка от родителите по повод мнения/необходимост от вземане на решения/коментари.

### 9. ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ

| Цели за развитие                                          | Дейности                                                                                               | Отговорник     | Изпълнители               | Ресурси                                     | Партньори                       | Срокове   |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-----------|
| <b>1. Повишаване авторитета на училището</b>              |                                                                                                        |                |                           |                                             |                                 |           |
| Популяризиране дейностите в училище чрез по-добра реклама | Създаване на комисия за изготвяне на ефективен план за популяризиране дейностите, провеждани в училище | Директор, ЗДУД | Комисия                   | От бюджета на училището – печатни материали | Местни медии                    | 2025-2030 |
| Ефективно прилагане на ИКТ                                | Организиране на открити уроци                                                                          | ЗДУД           | Педагогически специалисти | -                                           | Групи за вътрешна квалификация; | 2025-2030 |



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

|                                                                               |                                                                                                                                                     |                                                                           |                                                |                              |                                                     |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|
|                                                                               |                                                                                                                                                     |                                                                           |                                                |                              | обучава<br>щи<br>организа<br>ции                    |           |
| Индивидуална подкрепа към всеки ученик според неговите заложби, интереси, СОП | Предварително проучване интересите на учениците. Планиране и организиране на дейности по интереси, участие в проекти (напр. „Успех за теб“)         | Класн<br>и<br>ръково<br>дители<br>, педаго<br>гическ<br>и<br>съветн<br>ик | Класни ръководители, педагогически специалисти | -                            | МОН                                                 | 2025-2030 |
| Разширяване връзките с външни партньори – училища, медии, местни институции   | Изграждане на механизъм за партньорство. Поддържане на партньорските отношения и търсене на нови. Сътрудничество чрез разработване на общи проекти. | Директор, ЗДУД                                                            | Директор, ЗДУД, педагогически специалисти      | -                            | Училища партньори, местни медии, местни организации | 2025-2030 |
| <b>2. Повишаване мотивацията и квалификацията на педагогическия колектив</b>  |                                                                                                                                                     |                                                                           |                                                |                              |                                                     |           |
| Работа по проекти                                                             | Включване в проекти                                                                                                                                 | Директор, ЗДУД                                                            | Педагогически специалисти                      | НП, бюджет на училището      |                                                     | 2025-2030 |
| Участие в квалификационни курсове                                             | Изработване на план за квалификация на педагог. кадри от комисия                                                                                    | Директор, ЗДУД, комисия                                                   | Педагогически специалисти                      | 1,2 % от бюджет на училището | Обучаващи организации                               | 2025-2030 |



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

|                                                                                                                         |                                                                                                                |                         |                           |                     |                                                       |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------|-----------|
| Организиране на вътрешни и външни обучения за учители по теми, свързани с използването на ИИ                            | Организиране и включване в обучения                                                                            | ЗДУД, комисия           | Педагогически специалисти | бюджет на училището | Обучаващи организации                                 | 2025-2030 |
| Работа в екипи                                                                                                          | Изпълнение на Годишния училищен план                                                                           | ЗДУД, комисия           | Педагогически специалисти |                     |                                                       | 2025-2030 |
| <b>3. Развиване на ефективна система за учене</b>                                                                       |                                                                                                                |                         |                           |                     |                                                       |           |
| Планиране и разработване на съвременен тип уроци, включващи иновационни методи и ИКТ                                    | Поощряване чрез отличия на педагогически специалисти, работещи иновативно                                      | Директор, ЗДУД, комисия | Педагогически специалисти | Бюджет на училището | Обучаващи организации; групи за вътрешна квалификация | 2025-2030 |
| Разнообразяване методите на оценяване на учениците; използване и разширяване възможностите на проектно-базираното учене | Участие в обучения, споделяне на добри практики в колектива и с партньорски училища                            | Директор, ЗДУД          | Педагогически специалисти | Бюджет на училището | Обучаващи организации                                 | 2025-2030 |
| Усъвършенстване практиките при провеждане на електронното обучение                                                      | Споделяне на добри практики в колектива. Провеждане на допълнителни обучения за работа с електронни платформи. | Директор, ЗДУД          | Педагогически специалисти | Бюджет на училището | Обучаващи организации; групи за вътрешна квалификация | 2025-2030 |



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

|                                                                             |                                                                                                                                      |                |                                                |                                              |                                  |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|-----------|
| Изграждане на позитивни отношения между ученик-учител в процеса на обучение | Планиране на дейности за изграждане на позитивни взаимоотношения. Организиране на дейности – игри, състезания, здравни и др. беседи. | Директор, ЗДУД | Педагогически специалисти                      | Занимания по интереси, извън класни дейности | Местни медии, местни организации | 2025-2030 |
| Допълнителни занимания с учениците с обучителни трудности                   | Индивидуални консултации                                                                                                             | Директор, ЗДУД | Педагогически специалисти                      | Проект „Успех за теб“, извън класни дейности | МОН, финансиране по проекти      | 2025-2030 |
| <b>4. Създаване на система за по-добра комуникация с родителите</b>         |                                                                                                                                      |                |                                                |                                              |                                  |           |
| Подобряване методите за бърза и навременна комуникация с родителите         | Изграждане на система за активна комуникация – чрез електронен дневник, групи и др.                                                  | Директор, ЗДУД | Класни ръководители, педагогически специалисти | -                                            | Родителска общност               | 2025-2030 |
| Включване на родителите в училищни инициативи, събития, тържества           | Организиране на родителски срещи и инициативи в класовете. Реализация на дейности за активно участие на родителите.                  | Директор, ЗДУД | Педагогически специалисти                      | -                                            | Родителска общност               | 2025-2030 |



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

|                                                                                                                                |                                                                                                                                              |                |                           |   |                    |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|---|--------------------|-----------|
| Изграждане на система за периодична обратна връзка от родителите по повод мнения/необходимост от вземане на решения/коментар и | Проучване сред родителите за механизми за обратна връзка. Разяснителна кампания на родителите за системата и значението на обратната връзка. | Директор, ЗДУД | Педагогически специалисти | - | Родителска общност | 2025-2030 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|---|--------------------|-----------|

### 10. МОНИТОРИНГ ВЪРХУ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА

#### Методи за мониторинг:

1. Наблюдение от фокус-групата, участвала в разработването на стратегията.

2. Провеждане на анкети, интервюта.

**Субекти** на мониторинга са училищното ръководство и Обществения съвет.

**Инструменти** за набиране на информация са: протоколи, отчети, доклади, анкетни проучвания и др., в които участват всички заинтересовани страни.

Анкетните проучвания към родителите, учителите и учениците се провеждат в края на всяка учебна година и междинно при необходимост.

Стратегията подлежи на изменения при възникване на нови потребности. Самооценка се прави ежегодно, в края на учебната година.

### 11. ОЦЕНКА НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА - КОЛИЧЕСТВЕНИ И КАЧЕСТВЕНИ ИНДИКАТОРИ

1. Повишаване авторитета на училището (за да бъде по-търсено и конкурентноспособно):

| Дейност | Индикатори за оценка |
|---------|----------------------|
|---------|----------------------|



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Популяризиране дейностите в училище чрез по-добра реклама                     | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Брой проведени дни на отворените врати и посетени открити уроци.</li><li>✓ Участия в телевизионни предавания, статии в местната преса и др.</li></ul>    |
| Ефективно прилагане на ИКТ                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Брой осъществени проверки на уроци</li></ul>                                                                                                             |
| Индивидуална подкрепа към всеки ученик според неговите заложби, интереси, СОП | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Отчет на създадени възможности на учениците за включване в различни дейности – клубове по интереси, състезания, конкурси и др.</li></ul>                 |
| Разширяване връзките с външни партньори – училища, медии, местни институции   | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Получена реална подкрепа от местните структури (Община, медии)</li><li>✓ Отчет за степента на удовлетвореност от партньорските взаимоотношения</li></ul> |

### 2. Повишаване мотивацията и квалификацията на педагогическия колектив:

| Дейност                           | Индикатори за оценка                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Работа по проекти                 | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Брой проекти, по които се работи през учебната година. Резултати, отчетени пред Педагогически съвет</li></ul>                         |
| Участие в квалификационни курсове | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Брой проведени обучения</li><li>✓ Относителен дял в % на броя педагогически кадри, повишили квалификацията си и участвали в</li></ul> |



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

|                                                       |                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | дългосрочни и краткосрочни обучения                                                                                                                                          |
| Работа в екипи (във връзка с интегрирани уроци, STEM) | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Брой изградени училищни екипи</li><li>✓ Установени умения за работа в екип</li><li>✓ Разработена система за наставничество</li></ul> |

### 3. Развиване на ефективна система за учене:

| Дейност                                                                                                                                           | Индикатори за оценка                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Планиране и разработване на съвременен тип уроци, включващи иновационни методи, ИКТ, ИИ                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Брой споделени добри практики</li><li>✓ Брой проведени уроци с иновативно съдържание, с използване на изкуствен интелект, както и интердисциплинарни между 2 и повече преподавателя</li></ul> |
| Разнообразяване методите на оценяване на учениците; използване и разширяване възможностите на проектно-базираното учене и на изкуствения интелект | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Отчитане успеха на учениците</li><li>✓ Брой клубове по интереси, брой участващи ученици</li></ul>                                                                                             |
| Усъвършенстване практиките при провеждането на електронното обучение                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Установени умения за работа в електронна среда</li><li>✓ Разработена система за контрол върху качеството на електронното обучение</li></ul>                                                   |
| Изграждане на позитивни отношения между ученик-учител в процеса на обучение                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Повишаване на активността на учениците в час, мотивацията за учене, подобряване на поведението</li></ul>                                                                                      |



|                                                           |                                       |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Допълнителни занимания с учениците с обучителни трудности | ✓ Намален риск от отпадане на ученици |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|

**4. Създаване на система за по-добра комуникация с родителите:**

| Дейност                                                                                                                       | Индикатори за оценка                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Подобряване методите за бърза и навременна комуникация с родителите                                                           | ✓ Утвърдена система за комуникация с родителите.<br>✓ Утвърден план за партньорство с представители на родителската общност. |
| Включване на родителите в училищни инициативи, събития, тържества                                                             | ✓ Брой проведени инициативи с участие на родители<br>✓ Брой проведени родителски срещи                                       |
| Изграждане на система за периодична обратна връзка от родителите по повод мнения/необходимост от вземане на решения/коментари | ✓ Брой проведени анкети и разговори с родители<br>✓ Брой взети съвместни решения                                             |

**12. ПЛАН ЗА ФИНАНСИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА (2025 – 2030 г.)**

Реализацията на Стратегията за развитие на ОУ „Митрополит Авксентий Велешки“ се осигурява финансово чрез съчетаване на различни източници на финансиране при спазване на принципите за законосъобразност, целесъобразност и прозрачност при управлението на бюджетните средства.

**Основни източници на финансиране:**

1. Делегиран бюджет на училището (средства от държавния бюджет, отпускани въз основа на формулата за разпределение на средствата по стандарти за един ученик).



## ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

2. Национални програми на МОН (по ежегодно одобрени модули и проекти).
3. Европейски фондове и проекти (Програма „Образование“, Програма „Еразъм+“ и др.).
4. Собствени приходи и целеви средства от Община Самоков (за капиталови разходи, поддръжка на сградния фонд и средищни дейности).
5. Дарения, спонсорства и съвместни инициативи с Настоятелството и Обществения съвет.

**Прогнозна финансова рамка по направление за периода 2025 – 2030 г.:**

| Направление / Дейност                                                 | Основен източник на финансиране                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Качествено образование и квалификация на персонала</b>          | ✓ Бюджет на училището (мин. 1,2% за квалификация), Проект „Успех за теб“, НП на МОН      |
| <b>2. Развитие на STEM средата и дигиталните технологии (ИКТ, ИИ)</b> | ✓ Капиталови разходи от бюджета, Национални и европейски програми, целево финансиране    |
| <b>3. Приобщаващо образование и подкрепа за заложите</b>              | ✓ Проект „Успех за теб“, делегиран бюджет (средства за подкрепа на личностното развитие) |
| <b>4. Подобрения в материално-техническата база и сигурността</b>     | ✓ Бюджет на училището, целеви средства от Община Самоков, спонсорства                    |
| <b>5. Извънкласни дейности, спорт и културни изяви</b>                | ✓ Занимания по интереси (ЗПУО), НП „Заедно в изкуствата и спорта“, училищен бюджет       |



**ОСНОВНО УЧИЛИЩЕ „МИТРОПОЛИТ АВКСЕНТИЙ ВЕЛЕШКИ“**

2000 Самоков, ул. „Македония“ № 25 | тел.: +359 722 66431

www.veleshki.com | e-mail: info-2308917@edu.mon.bg

Стратегията подлежи на актуализиране чрез съгласуване с Обществения съвет и решение на ПС.

**КОМИСИЯ:**

Председател: В. Спасова - .....

Членове: Д. Василева - .....

Е. Даганова - .....